

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«СЕВЕРО-ВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ИМЕНИ М.К. АММОСОВА»**  
Финансово-экономический институт



Утверждаю:

Директор ФЭИ СВФУ

А. Г. Набережная

2019

Программа вступительного испытания  
(собеседование профильной направленности)

по направлению подготовки

**38.04.02 Менеджмент**

Программа: Стратегический маркетинг

Программа Прикладная

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очная, заочная

Составитель:  
Руководитель магистерской программы  
Степанова Лидия Михайловна

Якутск 2019

## **Пояснительная записка**

Программа вступительного испытания составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02. Менеджмент (уровень магистратуры). Вступительные испытания проводятся в форме собеседования для лиц имеющих диплом о высшем профессиональном образовании (специалиста и бакалавра). Программа предназначена для ознакомления и подготовки абитуриентов, изъявивших желание обучаться по направлению «Менеджмент» Образовательная программа «Стратегический маркетинг»

### **Краткая аннотация магистерской программы**

Проблема совершенствования маркетинговой деятельности становится крайне актуальной в условиях неопределенности, кризиса.

Необходимость стратегического маркетинга связана с ответами на вопрос: что делать и как поступить, в сложной рыночной ситуации, как можно обойтись без кредитов, без минимальных потерь? Маркетинговый, стратегический анализ ситуации, маркетинговые исследования дадут возможность определить и охарактеризовать рыночную позицию организации, расчёты показателей эффективности деятельности организации позволят скорректировать поведение организации на рынке, в рамках разработанных стратегий: общих, инструментальных, конкурентных.

Цели современного менеджмента, маркетинга задаются системой его управления, на основе применения маркетингового инструментария. Маркетинг является первой стадией жизненного цикла организации и любого субъекта рынка.

Образовательная программа Стратегический маркетинг, направления 38.04.02 Менеджмент предусматривает подготовку конкурентоспособных специалистов, осуществляющих на высоком профессиональном уровне управленческую, предпринимательскую, организационную деятельность.

В связи с этим в учебном плане предусмотрено изучение:

- Методов исследований в менеджменте и экономике;
- Управление конкурентоспособностью;
- Управление инвестиционными проектами;
- Поведение потребителей;
- Управленческая экономика;
- Студенты имеют возможность выбирать для углубленного изучения дисциплины:
- Управление персоналом
- Технологическое предпринимательство;
- Кросскультурный маркетинг;
- Лидерство;
- Формирование имиджа субъекта рынка;
- Маркетинговые коммуникации;
- Инновационный маркетинг;

## **Цели и задачи вступительного испытания**

Цель вступительного испытания: провести качественный набор студентов магистратуры, способных сформировать компетенции, соответствующие требованиям ФГОС.

Задачи:

- проверить уровень знаний абитуриентов магистратуры по программам дисциплин: менеджмент и маркетинг.
- выявить способности абитуриентов чувствовать и понимать предпочтения других людей, составлять обоснованные и аргументированные выводы, определить уровень их маркетингового мышления.
- маркетингового мышления, умение

## **Форма проведения**

Вступительное испытание проводится в форме собеседования профильной направленности. В билете 2 вопроса по каждому вопросу следует ответить на 5 более конкретных вопросов, заданных в билете.

### **Программа вступительных испытаний по направлению 38.04.02. Менеджмент профиль: «Стратегический маркетинг»**

Цель: оценить уровень подготовки абитуриента для обучения по программе магистратуры «Стратегический маркетинг» и предрасположенность к обучению по программе.

Программа направлена на выявление знаний умений и навыков по дисциплинам: Менеджмент; Маркетинг.

#### **Менеджмент**

Темы дисциплины	Содержание темы	Типовые вопросы для собеседования
1. Понятие менеджмента	Сущность, цели и задачи менеджмента Природа управления, методы менеджмента, внешняя и внутренняя среда организаций. Особенности работы менеджеров в кризисных ситуациях. Виды менеджмента.	- назовите основные факторы возникновения менеджмента; - менеджер это специалист в области? - что Вы понимаете под выражением: сочетание централизации и децентрализации - демократизация это что? - назовите факторы внешней среды предприятия; - назовите факторы внутренней среды предприятия; - почему необходимо определять характер их влияния? - что такое неопределенность среды? - какова роль человеческого фактора в кризисных ситуациях? - раскройте цель и задачи в менеджменте организации;
2. Функции менеджмента	Планирование и прогнозирование. Организация и координация. Мотивация и контроль.	- в чём заключаются задачи планирования? - в чём заключается роль мотивации? - от чего зависит стимулирование персонала? - основной принцип стимулирования? - почему необходимо планировать деятельность организаций?

		<p>-как определить: что? когда? кого? проконтролировать?</p> <p>-нужно ли сотрудникам самовыражаться?</p>
3. Организационная структура управления	Понятие организационной структуры управления. Виды организационных структур управления. Принципы и правила построения организационных структур управления	<p>- организационная структура это...?</p> <p>- организация меняет свою организационную структуру каждые 2 года. Это хорошо? Или ? Почему?</p> <p>- какие факторы определяют выбор организационной структуры управления</p> <p>- какие принципы лежат в основе построения организационной структуры?</p>
4. Социальные и психологические аспекты менеджмента	Качества менеджера. Понятие руководства и лидерства. Стили руководства	<p>- назовите личностные особенности успешных лидеров;</p> <p>- охарактеризуйте составляющие своего эмоционального интеллекта;</p> <p>- раскройте принципы этики деловых отношений.</p>

### Маркетинг

Темы дисциплины	Содержание темы	Типовые вопросы для собеседования
1. Сущность маркетинга	Сущность, цели и задачи маркетинга. Определения маркетинга. Рабочие понятия: нужда-потребность-спрос. Маркетинг и менеджмент. Влияние конкуренции на деятельность субъекта рынка.	<p>-что такое маркетинг?</p> <p>- принцип «приоритета потребителя» Вы понимаете как....</p> <p>-назовите инструменты маркетинга;</p> <p>-развитие маркетинга носит эволюционный характер или? Почему?</p> <p>-цели маркетинга?</p> <p>- что такое кризис?</p> <p>-почему маркетинг сегодня особенно актуален?</p> <p>-раскройте роль маркетинга в кризисной ситуации;</p> <p>-Ваш конкурент приступил к снижению цен, Ваши действия?</p> <p>-конкуренция это хорошо?</p> <p>-конкуренция это плохо?</p> <p>- приведите примеры ценовой конкуренции;</p> <p>- приведите примеры неценовой конкуренции;</p> <p>- почему Вы решили поступить на нашу программу?</p> <p>- на Ваш взгляд, какими качествами должен обладать маркетолог?</p>
2. Функции маркетинга	Исследовательская функция маркетинга. Производственная функция маркетинга.	<p>-в условиях конкуренции что необходимо исследовать? Как это можно сделать?</p> <p>-какие методы исследования можно использовать?</p>

	Сбытовая маркетинга. продвижения.	функция Функция	-цели исследования заключаются в...? - если сравнить цены на хлеб, что Вы можете сказать? - объясните причины изменения цен на рынке одежды; - как влияет на Вас реклама? - оцените действия продавцов услуг, товаров на конкретном примере. - опишите процесс покупки продовольственного товара на примере... - продавец получит доход от продажи при условиях...
--	--------------------------------------	--------------------	--

Примечание:

1. Каждому абитуриенту предлагается принести с собой краткое представление о себе: Что закончили? Когда? Почему поступаете на программу «Стратегический маркетинг»?
2. Учебники под номерами 1 и 8 имеются в библиотеке (здание ГУК)

#### **Методические рекомендации для проведения собеседования:**

1. Время на собеседование с одним абитуриентом 15 мин.
2. Каждому абитуриенту задаются вопросы в пределах установленного времени не более 10 вопросов.
3. Каждый правильный ответ оценивается в 10 баллов.
4. При необходимости комиссия вправе задавать наводящие вопросы, но баллы за ответ снижаются.
5. Ответ оценивается в том числе и по стилистике, темпу речи, выразительности, реакции. Приветствуется креативность, позитивность, открытость и доброжелательность.

#### **Оценочная шкала ответов:**

**10 баллов** – абитуриент правильно понял вопрос, дал полный, исчерпывающий, без наводящих вопросов ответ.

**6,7 баллов** – абитуриент дал не совсем точный и полный ответ, студент дополнил ответ после наводящего вопроса.

**3,3 балла** – абитуриент правильно смог ответить на вопрос после двух дополнительных наводящих вопросов.

**0 баллов** – абитуриент не понял вопроса и дал неправильный ответ.

#### **Критерии оценивания ответов:**

**100 баллов** – абитуриент дал 10 исчерпывающих, правильных ответов;

**67 баллов** – абитуриент успел дать правильные ответы на 7 вопросов, без наводящих вопросов. Остальные ответы даны, не в полной мере;

**33 балла** - абитуриент успел дать 3 правильных ответа на 6 вопросов, без наводящих вопросов. Остальные ответы даны, не в полной мере;

**0 баллов** – Ответы неточные, студент не ориентируется в материале.

Примечание: абитуриент может набрать баллы выше указанных критериев: более 67, 33, баллов.

### **Рекомендуемая литература**

1. Беляев.В.И. Маркетинг: основы теории и практики: учебник/ В.И.Беляев. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: КНОРУС, 2010. – 680 с.
2. Годин, А.М. Инструменты современного маркетинга [Электронный ресурс] : монография / А.М. Годин, О.А. Масленникова. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2014. — 179 с. <https://e.lanbook.com/book/70529>
3. Горнштейн М.Ю. Современный маркетинг: Монография / М.Ю. Горнштейн. – М.: Издательско – торговая корпорация «Дашков и К», 2017. – 404 с.  
<https://e.lanbook.com/reader/book/103736/#1>
4. Каменева Н.Г. Маркетинговые исследования. М.: вузовский учебник, 2010. УБ ФЭИ
5. Коротков А.В. Маркетинговые исследования [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов/ Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/712235.html>  
ЭБС «IPRbooks»Коротков А.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 303 с.
6. Котлер Ф. Маркетинг от А до Я: 80 концепций, которые должен знать каждый менеджер. – М.: Альпина Паблишер, 2011. – 213 с. <http://www.iprbookshop.ru/43688.html>
7. Моргунов, В.И. Конкурентоспособность менеджмента на основе современных форм и методов управления предприятиями [Электронный ресурс] : монография / В.И. Моргунов, Г.В. Моргунов. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2014. — 160 с.  
<https://e.lanbook.com/book/70533>.
8. Менеджмент: учебник для бакалавров/под общей редакцией И.Н. Шапкина. – М.:ИздательствоЮрайт; ИД Юрайт, 2012. – 690с.
9. Эриашвили Н.Д. Основы менеджмента [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Н.Д. Эриашвили. — 2-е изд. — Электрон.текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 271 с.