

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет  
имени М.К. Аммосова»  
Финансово-экономический институт



Утверждаю:  
Директор ФЭИ СВФУ

А.Т. Набережная /  
февраля\_2024 г.

**ПРОГРАММА**  
**вступительного испытания (профильная)**  
**«МЕНЕДЖМЕНТ»**  
**(собеседование профильной направленности)**  
**для поступающих по программам магистратуры**  
**по направлениям подготовки:**  
**38.04.02 Менеджмент (Управление предприятием)**  
**38.04.02 Менеджмент (Экономика и управление на предприятии)**

Якутск – 2024

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа вступительного испытания составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

Данная программа предназначена для подготовки к вступительным испытаниям в магистратуру Финансово-экономического института по направлению 38.04.02 Менеджмент.

Вступительные испытания проводятся для лиц, имеющих диплом о высшем профессиональном образовании (специалиста и бакалавра).

### **Цели вступительного испытания:**

- проверить уровень знаний претендента и наличие экономического образа мышления;
- определить склонность к управленческой деятельности;
- определить наличие профессиональной мотивации к управленческой деятельности.

**Разработчики:** доц. Федорова Н.А., доц. Сибилева Е.В.

## **ФОРМЫ ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ**

Форма проведения вступительного испытания - устное собеседование по билетам

Продолжительность испытаний: 2 часа.

## **ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ЗНАНИЙ**

Абитуриент должен иметь представление об управленческой деятельности, знать теорию менеджмента, приветствуется наличие опыта управления.

## **ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ К СОБЕСЕДОВАНИЮ**

### **Тема 1. Общая теория управления.**

Развитие теории управления: основные этапы. «Научное управление», классическая школа управления, школа человеческих отношений, поведенческие науки, количественный подход. Процессный, системный и ситуационный подходы к изучению управления.

### **Тема 2. Управление социально-экономическими системами (организациями).**

Общая характеристика менеджмента. Менеджмент как управление социально-экономическими системами в условиях рынка. Экономический механизм менеджмента. Закономерности управления различными системами. Позиция управления внутри организации. Менеджмент и внешнее окружение организации. Процесс управления организацией. Инфраструктура, социофакторы и этика менеджмента.

### **Тема 3. Моделирование ситуаций и разработка решений.**

Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений (ППУР). Управленческое решение. Типы управленческих решений. Факторы, влияющие на процесс принятия управленческих решений. Особенности разработки управленческих решений. ППУР, его стадии, этапы и фазы. Моделирование ситуаций в ППУР.

### **Тема 4. Планирование и прогнозирование деятельности организации.**

Планирование и прогнозирование в организации. Виды планов и прогнозов. Проблемы планирования. Миссия, цели и стратегия организации. Сущность стратегического

управления. Стратегическое планирование. Стратегические и тактические планы в системе менеджмента. Стратегический контроль.

#### **Тема 5. Организационные отношения в системе менеджмента.**

Организация работ. Проектирование работы. Понятие работы. Виды работ. Факторы, влияющие на проектирование работ. Технология и проектирование работ. Анализ работы. Модели работы. Информация, виды информации, роль информационных систем управления в процессе управления организацией.

#### **Тема 6. Проектирование организации.**

Формы организации системы менеджмента. Проектирование организации. Факторы проектирования организации. Элементы проектирования организации. Структура организации. Типы организационных структур.

#### **Тема 7. Человек в организации.**

Взаимодействие человека и организации. Вхождение человека в организацию. Индивид и группа, адаптация человека к организационному окружению. Группы в организации. Типы групп, характеристики групп. Развитие групп: основные этапы. Факторы, влияющие на динамику групп в организации. Конфликты в организации. Необходимость управления конфликтом. Типы конфликтов. Уровни конфликтов. Динамика конфликтов в организации. Методы управления конфликтами в организации.

#### **Тема 8. Мотивация деятельности в менеджменте.**

Мотивация, потребности, мотивы, стимулы. Мотивирование и стимулирование. Процесс мотивации. Теории содержания мотивации (Маслоу, Альдерфер, МакКлелланд, Герцберг) и теории процесса мотивации (теория ожидания, теория постановки целей, теория равенства, теория партисипативного управления).

#### **Тема 9. Коммуникации в организации. Координация.**

Коммуникация в организации. Понятие коммуникации, основные этапы процесса коммуникации. Типы коммуникационных сетей. Коммуникационные стили. Координация деятельности и ее виды.

#### **Тема 10. Лидерство в системе менеджмента.**

Понятие лидерства. Сравнение лидера и менеджера. Теории лидерства (Стогдилл, К.Левин, Блейк и Моутон, Ликерт, Фидлер, Херсей и Бланшард).

#### **Тема 11. Организационная культура.**

Понятие организационной культуры. Содержание отношений организационной культуры. Формирование, поддержание и изменение организационной культуры. Национальные модели менеджмента. Влияние национального на эффективность менеджмента.

#### **Тема 12. Эффективность управления.**

Понятие эффективности управления. Эффективность и результативность управления. Факторы, влияющие на эффективность управления. Управление эффективностью.

### **КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ**

Все вступительные испытания для поступающих на 1-й курс магистратуры оцениваются по 100-балльной шкале. Нижняя граница прохождения вступительных испытаний определена Правилами приема в СВФУ в 2024 году. Собеседование оценивается по 100 балльной шкале по следующим критериям:

- владение понятийным аппаратом в области экономики и менеджмента, степень усвоения теоретического материала – до 40 баллов;

- умение применять теоретические знания при анализе конкретных ситуаций из практики управления - до 30 баллов;
- наличие опыта работы и управленческих знаний, умений и навыков – до 30 баллов.

### **РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА**

1. Виханский О.С. Менеджмент: учебник. /О.С. Виханский, А.И. Наумов. Менеджмент. 4-е изд., перераб.и доп. – М.: Инфра-М, 2014.-670 с.
2. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. -М.: Дело, 2010.
3. Управление организацией: Учебник /Под ред. А.Г. Поршнева, З.П. Румянцевой, Н.А. Саломатина. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.:ИНФРА-М, 2016.
4. Дафт Р. Менеджмент: учебник. – 10-е изд. Серия: классика МВА - СПб: ПИТЕР, 2014.
5. Котлер Ф., Маркетинг менеджмент. Экспресс-курс. [пер. с англ.]. — СПб.: Питер, 2016
6. Под ред. Шапкина И.Н. Алексеев А. Н., Менеджмент. учебник для бакалавров: по направлению и специальности "Менеджмент". — М.: Юрайт, 2012